



## Martin Holenweg

Hands-on Unternehmer mit starker Vertriebsaffinität und technischem Background

10. August 1964

Rütistrasse 9, 9658 Wildhaus  
+41 79 702 07 02  
[holenweg.management@bluewin.ch](mailto:holenweg.management@bluewin.ch)

### Werdegang

2013 - heute

**mahrem gmbh** *(Projektleitungen / Mandate)*

**Gründer / Partner**

**aktuell:**

- Verwaltungsrat Repapress AG, Amriswil (TG) ([www.repapress.ch](http://www.repapress.ch))
- Verwaltungsrat UIP Technology AG, Amriswil (TG)
- Verwaltungsrat TDC International AG, Luzern ([www.tdc-int.com](http://www.tdc-int.com))

**abgeschlossen:**

- AIM ad interim management AG – Leiter Region Ostschweiz
- Beirat Armit – Pollux Gruppe Rorschach (Facility Management)
- Projektleiter Reorganisation Armit Bern; Coach Niederlassungsleiterin Bern
- Mitinhaber und VR Martin GmbH Braz, Österreich ([www.martin.at](http://www.martin.at))
- VR Paul F. Sponagel AG ([www.sponagelag.ch](http://www.sponagelag.ch))

2014 - 2023

**W. Schneider + CO AG** *(Hersteller Lichtspiegel / Spiegelschränke)*

**Mitinhaber / CEO**

- Vorbereitung und Abwicklung Exit-Prozess mit externer Unterstützung
- Verdoppelung Produktionskapazität in bestehender/laufender Produktion
- Digitalisierung Kernprozesse (Admin, Buchhaltung, Verkaufsdienst, Einkauf, Produktion, Logistik) → 90% der Aufträge heute papierlos von direkter Auslösung Kunde in Produktion über gesamten Produktionsprozess bis zur «automatischen» Fakturierung
- Professionalisierung Marketing, Produktmanagement und Entwicklung – Reduktion «Time to Market» von 8 auf 2 Monate
- Reorganisation Vertrieb Deutschland: von Handelsvertretern zu eigenem Verkaufsteam
- Zusammenlegung Firmenstandorte: Stilllegen und Verkauf Produktions- und Hauptsitz in Langnau am Albis (ZH) und Verlagern / Integrieren aller Aktivitäten nach / in Flums (SG)
- Einführung Lean Prinzipien in allen Unternehmensprozessen
- Umstellung Produktion von Lager-Fertigung auf «just in time»

2011 - 2014

**Belimed AG** *(Anlagenbau, Apparatebau, im Medtech- und Pharma- Umfeld)*

**CTO, Leiter Technik; Mitglied der Gruppenleitung**

- Führung der Bereiche Produktion, Logistik und Entwicklung (600 Mitarbeiter weltweit)
- Geschäftsführung der Tochtergesellschaften in D und Slowenien
- Verantwortung für alle Produktionen in CH, D und Slowenien, F & E (100 Mitarbeiter, 4 Standorte), Abwicklung Einkaufsvolumen CHF 75 Mio., Straffung und Harmonisierung Prozesse für F & E und Einkauf auf GMP-, Pharma- und Medtech - Standard
- Erarbeitung und Start JIT-Strategie für Belimed Gruppe, Reorganisation Fertigung CH
- Abschluss und Inbetriebnahme eines Neubauprojekts Maschinenfabrikation in Slowenien innerhalb Zeit- und Kostenbudget (13 Mio. €), Aufbau moderne «just in time» Maschinenfabrikation in Slowenien
- Verschiebung Produktionsvolumen aus der Schweiz und Deutschland nach Slowenien
- Initialisierung und Umsetzung Massnahmen für Reduktion der Durchlaufzeiten (50%) im Werk in Sulgen (CH) und Mühldorf (D)
- Erfolgreiche Umsetzung / Projektleitung FDA Audit im Werk in Sulgen
- Etablierung neuer Supply Chains von China und U.S.A. nach Europa

2007 – 2010

**Conzzeta Holding AG**

(Industrieholding)

**COO / CTO im Geschäftsbereich Schaumstoffe**

- Geschäftsführer Reisgies Schaumstoffe GmbH, Leverkusen (Schaumstoffproduktion und -verarbeitung inkl. weltweiter Vertrieb in Leverkusen, 150 MA)
- Aufbau Kistenschaumproduktion und Vertrieb bei Reisgies, Integration eines weiteren deutschen Schaumstoff Verarbeiters in Reisgies (Kureta + Co KG, Stadtallendorf)
- Vorbereitung und Umsetzung Schliessung Tochtergesellschaft Döttingen (Neutex AG)
- Reorganisation Zusammenarbeit Joint Ventures in USA und China

2005 – 2007

**Schulthess Group AG**

(Waschtechnik, Maschinenbau)

**CEO Schulthess Maschinen AG, Leiter Waschtechnologie, Mitglied der Gruppen-GL**

- Führung der Sparte Waschtechnologie (450 MA, CHF 120 Mio. Umsatz)
- GF Schulthess AG und Merker AG
- Reorganisation Tochtergesellschaft in Österreich, Vorbereitung Händlerwechsel in F und UK, Intensivierung der Exportaktivitäten für D und Skandinavien
- Geschäftsführung der Vertriebs- und Service Gesellschaft in Österreich; Reorganisation und Prozessharmonisierung nach Gruppenstandard; Serviceausbau in Österreich
- Führung von zwei Verkaufsgesellschaften in CH
- Leitung Auswahlprozess und Vorbereitung Einführung neues ERP System (MS Navision)
- Kanban Umsetzung in der Produktion / örtliche Trennung Anlagebau und Seriengeschäft in der Entwicklung und Produktion
- Lancierung einer neuen Gerätegeneration für das Exportgeschäft
- Modernisieren und umstellen Marktauftritt

2001 - 2005

**Conzzeta Holding AG**

(Industrieholding)

**CEO SWISS LACK AG, Leiter Bereich Coating, Mitglied der Konzernleitung**

- Reorganisation und strategische / operative Führung Bereich Coating: aus drei Lack- und Farbenfabriken mit sechs sich konkurrierenden Vertriebsgesellschaften werden drei Gesellschaften (Baufarben = Swiss Lack AG, Drucklacke = Schmid Rhyner AG und Lärmschutzprodukte = Siegfried Keller AG)
- CEO Swiss Lack AG
- Interimistische Führung der exportorientierten Schmid Rhyner AG
- Umsetzung Kostensenkungs- und Personalabbauprogramme in allen drei Firmen
- Turnaround Management in der Sparte Baufarben; Zusammenführung von Produktions- und Vertriebsgesellschaften; Fokussierung auf umsatzträchtige Vertriebskanäle und Produktgruppen
- Einführung neuartiger Abtönung der Baufarben

1999 – 2001

**Werner Graf AG**

(Baukeramikhandel)

**CEO**

- Geschäftsführung Handelsgesellschaft (80 Mitarbeitern, 7 Filialen; CHF 30 Mio. Umsatz)
- Restrukturierung und Integration in JURA - Zementholding
- Zusammenlegung von Lagerstandorten, Reorganisation Logistik, Einführung neue EDV (Y2K), Zertifizierung nach ISO 9001
- Vorsitz in Fachgruppe der Muttergesellschaft, Mitarbeit Marketingausschuss, Neuordnung Einkauf, Einführung neuer Produkte und Dienstleistungen
- Verkauf Werner Graf AG: Erarbeiten Verkaufsdokumentation Evaluation Käuferparteien, Projektleitung Verkauf CRH (CRH Building Material Group, Irland)

1995 – 1998

**Isomat-Bau AG**

(Bauabdichtungen)

**CEO**

- Führung Abteilungen Gussasphalt und Hoch- und Tiefbaufugen (30 Mitarbeitern)
- Strukturierung und Intensivierung Akquisition, Reorganisation Baustellenabläufe
- Gesamtleitung Firma (ab 1997) mit 140 Mitarbeitern an zwei Standorten (Zürich und Wil)
- Einführen CRM & Nachkalkulation
- Erarbeiten Strategie
- Restrukturierung der Firma, Schliessung, bzw. Ausgliederung von Geschäftsbereichen, Verhandlungsführung mit Banken und Kreditgebern, Konkursanmeldung und Vollzug im Auftrag des Verwaltungsrats

<b>1995</b>	<b>Schaffroth &amp; Späti AG</b> <span style="float: right;"><i>(Bauabdichtungen)</i></span> <b>CEO</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>· Gesamtleitung der Firma (Abdichtungen, Flachdach, Werkhof/Magazin, Buchhaltung und Sekretariat, 50 Mitarbeiter)</li> <li>· Überwachung, Akquisitionsunterstützung und Kalkulation für Sparte Industrieböden</li> <li>· Key Account Management</li> <li>· Aufbau und Einführung CRM</li> <li>· Bauführung &amp; Kundenbetreuung</li> </ul>
<b>1991 - 1994</b>	<b>Geilinger AG</b> <span style="float: right;"><i>(Stahlbau)</i></span> <b>Verkaufs- und Projektingenieur</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>· Projekterstellung für Stahlhochbauten, statische Berechnungen, konstruktive Durchbildung, Kalkulation, Offertwesen, Verkaufs- und Vertragsverhandlung, Kommerzielle und technische Projektleitung, Teamführung (Konstrukteure, Zeichner)</li> </ul>
<b>1985 - 1990</b>	<b>Während Studienzzeit</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>· Taxichauffeur in Winterthur</li> <li>· Kellner Autobahnraststätte Mövenpick in Kempththal</li> <li>· Tankwart in Hettlingen</li> </ul>
<b>VR-Mandate</b>	
<b>2019 – heute</b>	VR Repapress AG, Amriswil
<b>2019 – heute</b>	VR UIP AG Amriswil
<b>2016 – heute</b>	VR und Mitinhaber TDC International, Luzern
<b>2019 - 2023</b>	Del VR W. Schneider + CO AG, Flums
<b>2014 – 2020</b>	VR Paul F. Sponagel AG, Zürich
<b>2014 – 2015</b>	VR und Mitinhaber Martin GmbH Österreich
<b>2011 – 2013</b>	VR diverser internationaler Tochter - Gesellschaften Belimed AG, Sulgen
<b>2008 – 2011</b>	VR, Swisstex, Greenville USA
<b>2002 – 2005</b>	VR und VRP diverser Tochtergesellschaften Swiss Lack AG, Luzern
<b>Persönliches</b>	
	<b>Ausbildung</b>
<b>2018</b>	VR Management AG, Luzern, Beste Verwaltungsratspraxis
<b>2004</b>	HSG St. Gallen, Corporate Governance
<b>2003</b>	IMD, Lausanne Orchestrating Winning Performance
<b>1994</b>	ETH Zürich, ND Betriebswirtschaft und Produktion / BWI
<b>1990</b>	ETH Zürich, Dipl. Bauingenieur
<b>Sprachen</b>	Deutsch (Muttersprache); Englisch (verhandlungssicher), Französisch (gut)
<b>Familie</b>	Verheiratet, 3 erwachsene Söhne
<b>Interessen</b>	Mountainbiken auch im Winter, Skifahren, Kultur, gutes Essen, Wein und Zigarren