



Martin Holenweg

Jahrgang	1964
Wohnort	Rütistrasse 9, 9658 Wildhaus
Ausbildung	Dipl. Bauingenieur ETH Zürich (1990) ND Betriebswirtschaft und Produktion BWI/ETH Zürich (1994) Orchestrating Winning Performance IMD, Lausanne (2003) Corporate Governance HSG, St. Gallen (2004) Beste Verwaltungsrats-Praxis VR Management AG, Luzern (2018)
Kontakt	holenweg.management@bluewin.ch / 079 702 07 02
Sprachen	Deutsch (Muttersprache); Englisch (verhandlungssicher), Französisch (gut)
Erfahrungen	Verwaltungsrat, Geschäftsführer, Spartenleiter, Verkaufsleiter, Projektleiter; ich habe Einheiten von bis zu 800 MA geführt, ich hatte P+L Verantwortung von Firmen bis zu 120 Mio. CHF Umsatz, ich bin ein stark vertriebsaffiner ETH Ingenieur; ich war in der Konzernleitung einer Eigentümergeführten Unternehmensgruppen mit mehreren tausend MA (conzzeta) und bin heute Unternehmer mit einem KMU von ca. 100 MA. Spezielle Erfahrungen habe ich im: Ausrichten auf Kundenbedürfnisse, Change-Management, Ausgliederung von Unternehmensbereichen, Zusammenlegung von Unternehmen, Fabrikverlagerungen, Post Merger Integrationen, Business Development, M&A, Aufbau von Märkten, Aufbau von Produktionen (u.a. Medtech, Pharma und GMP), Maschinenbau, Schaumstoffe, Bauhandel, Bauchemie, Abdichtungen, Farben und Lacke, Bauhaupt- und Baunebengewerbe, Bauausrüstern (Keramik und Spiegelschränke) und Facility Management
Schlüsselprojekte	2001 – 2005: Aus 9 sich konkurrierenden Firmen, mit unterschiedlichen Kulturen und Organisationen innerhalb von 3 Jahren 3 unabhängige, erfolgreiche Sparten geformt; dies gegen alle inneren Widerstände und unter grossem Wettbewerbsdruck (Turnaround Sparte von Ergebnis -8 Mio. auf + 5 Mio. CHF) 2015 / 2016: In deutscher GmbH: Umstellung Vertrieb von Handelsvertretungen auf eigene Mannschaft; Anpassung Marketing; Gewinnung Marktanteile und Grundlage gelegt für langfristiges Wachstum 2017: Reorganisation Innovationsprozess – Reduktion Time to Market von 8 Monaten auf 2 Monate (Bauzulieferindustrie)

2017: Digitalisierung Prozesse in der Fertigung / Produktion / Administration und im Verkauf Innendienst – unter anderem gehen die Produktionsaufträge heute papierlos durch Produktion bis zur Auslieferung und Verrechnung

2019- 2025: Umwandlung fabrizierendes KMU in eine Markt- und Vertriebsorganisation mit auch eigener Produktion

Branchen

Industrie, Handel, Dienstleistungen:

- Maschinenbau, Anlagebau, Stahlbau, Baunebengewerbe
- Farben, Lacke, Beschichtungstechnik (Produktion, Handel und Vertrieb)
- Schaumstoffindustrie (Komfort- und Technische Schaumstoffe, u.a. für die Automobilindustrie; Produktion und Vertrieb)
- Baumaterial- und Baukeramikhandel
- Isolations- und Abdichtungsgewerbe
- Bauchemie – Farben und Lacke und Spezialbeschichtungen
- Facility Management
- Bauausrüstungsindustrie (Spiegelschränke / Bad Möbel)

VR Erfahrung

- **2019 -** VR UIP Technology AG; Amriswil
- **2019 -** VR Repapress AG; Amriswil
- **2019 -** Beirat TDC International; Luzern

- **2014 -** VR Paul F. Sponagel AG; Zürich
- **2014 - 2015** VR Martin GmbH Österreich
- **2014 - 2015** Beirat Confida Consulting / Armit – Pollux Gruppe SG

- **2012 - 2013** VR Belimed China (Supervisor)

- **2011 - 2013** VR homeglee AG Zug
- **2011 - 2013** VRVP Belimed Sauter AG
- **2011 - 2013** VRVP Belimed BE

- **2008 – 2011** SWISSTEX, Greenville, USA

- **2002 - 2005** VRP Jordan Peinture AG, Crissier
- **2002 - 2005** VRP Colorsud SA, Tessin
- **2002 - 2005** VR E. Beffa SA, La Chaux-de-fonds
- **2002 - 2005** VR Theler Perren AG, Glis
- **2002 - 2005** VR Theler Morand SA, Sierre

Werdegang 2013 -

mahrem gmbh (Coaching / Beratung / Mandate / Beteiligungen)

Gründer / Partner / www.mahrem.ch

2013 / 2014

- Beirat Armit – Pollux Gruppe Rorschach (Facility Management)
- Projektleiter Reorganisation Armit Bern; Coach Niederlassungsleiterin Bern

2014 / 2015	<ul style="list-style-type: none"> • Mitinhaber und VR Martin GmbH in Braz, Österreich (www.martin.at) • Mitinhaber und GF W. Schneider + Co. AG, Langnau am Albis (www.wschneider.com) • AIM (www.aim.ch) Leiter Region Ostschweiz • Beirat Paul F. Sponagel AG (www.paul-f-sponagelag.ch)
2016 / 2017	<ul style="list-style-type: none"> • Mitinhaber und GF W. Schneider + Co. AG, Langnau am Albis (www.wschneider.com) • AIM (www.aim.ch) Beirat / Leiter Region Ostschweiz / bis März 2017 • Verwaltungsrat Paul F. Sponagel AG (www.paul-f-sponagelag.ch)
2018	<ul style="list-style-type: none"> • Mitinhaber und GF W. Schneider + Co. AG, Langnau am Albis (www.wschneider.com) • Verwaltungsrat Paul F. Sponagel AG (www.paul-f-sponagelag.ch)
2019	<ul style="list-style-type: none"> • Mitinhaber und GF W. Schneider + Co. AG, Langnau am Albis (www.wschneider.com) • Verwaltungsrat Paul F. Sponagel AG (www.paul-f-sponagelag.ch) • Verwaltungsrat Repapress AG, Amriswil (TG) (www.repapress.ch) • Verwaltungsrat UIP Technology AG, Amriswil (TG) • Beirat TDC International AG, Luzern (www.tdc-int.com)
2011 - 2013	<p><i>Belimed AG, Zug (Anlagenbau, Apparatebau, im Medtech- und Pharma Umfeld; www.belimed.com)</i> CTO, Leiter Technik; Mitglied der Gruppenleitung; VR Belimed China</p>
2007 – 2010	<p><i>Conzzeta Holding AG, Zürich (Industrieholding; www.conzzeta.ch)</i> COO / CTO im Geschäftsbereich Schaumstoffe / technische Verantwortung für Joint Venture in USA und China / GF Reisgies GmbH in Leverkusen (D)</p>
2005 – 2007	<p><i>Schulthess AG, Wolfhausen (Waschtechnik; www.schulthess.ch)</i> Geschäftsbereichsleiter; Mitglied der Gruppenleitung</p>
2001 – 2005	<p><i>Conzzeta Holding AG, Zürich (Industrieholding; www.conzzeta.ch)</i> GF SWISS LACK Gruppe, Geschäftsbereichsleiter Coating; Mitglied der Konzernleitung</p>
1999 – 2001	<p><i>Wernergraf AG, Winterthur (Baukeramikhandel)</i> Geschäftsführer</p>
1995 – 1998	<p><i>Isomat-Bau AG, Zürich (Bauabdichtungen; Bauchemie)</i> Bereichsleiter, Geschäftsführer, VR-Delegierter</p>
1995	<p><i>Schaffroth & Späti AG, Winterthur (Bauabdichtungen)</i> Geschäftsführer</p>

1991 - 1994

Geilinger AG, Bülach (Stahlbau)
Verkaufs- und Projektingenieur

1980 - 1990

Während Schul- und Studienzeit

- Taxichauffeur in Winterthur
- Kellner bei Mövenpick in Kempptthal
- Tankwart in Hettlingen